# Analyse de la réalisation du projet

La planification initiale du projet prévoit 537h de travail répartis équitablement sur 6 développeurs selon le planning suivant :

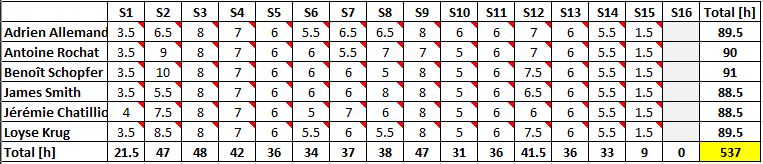


Tableau 1 - Répartition du travail par développeurs

Le détail des tâches prévues pour chaque semaine et développeurs est disponible dans l'annexe Répartition\_heures.xlsx.

Cette planification initiale a été réalisée durant la première semaine et s'est avérée relativement éloignée du résultat final.

Nous avons rapidement compris que l'ordre de réalisation prévu des tâches était erroné, principalement avec la planification de la réalisation du undo/redo en semaine 9. En effet nous avons rapidement compris que l'intégralité des outils allait devoir implémenter les fonctionnalités requises par l'historique pour que ce dernier fonctionne. Nous avons donc procédé à une redistribution des priorités de réalisation des tâches.

Face à ce problème, notre erreur a été de ne pas modifier la planification directement sur le fichier de base. Nous avons commencé par mettre la priorité sur l'historique en pensant qu'un simple décalage ne demandait pas de modification cependant au fil des répercussions de tel ou tel. En parallèle avec le groupe qui développait l'historique, les autres se sont réparti "à la volée" les tâches qui devaient suivre ce qui a rapidement provoquer un éloignement du planning initial. Au final nous nous sommes presque basés sur une méthode AGILE avec une répartition des fonctionnalités a implémenter à la volée où chacun prenait la fonctionnalité suivante à implémenter lorsqu'il avait finit celle sur laquelle il travaillait.

Bien que toutes les fonctionnalités aient pu être traité avec cette méthode, elle pose le problème majeur qu'il nous a été impossible de réaliser un gant a posteriori pour comparer avec la planification initiale l'ordre de réalisation des tâches.

Afin de proposer une analyse de planification sensée, nous avons choisit de répartir les tâches en catégories et de nous concentrer sur la différence entre les temps prévus initialement pour la réalisation de chacune des catégories et le temps effectif utilisée.

Voici une répartition des heures de travail planifiées réparties en catégories :

Graphique 1 - Planification initiale par catégorie de tâches

La répartition en catégories s'est faite selon les critères suivants :

* **Outils** : tout outils de dessin ou d'édition de calques.
* **Présentation** : la réalisation de la présentation du projet.
* **Historique** : gestion de l'Undo/Redo.
* **Planification** : Réalisation de la planification du travail, du cahier des charge, séances de réunion, discussions sur le projet et critique du travail effectué.
* **Sauvegarde** : sauvegarde et chargement du projet au format .blaajj.
* **Modélisation** : Planification du code, shemas uml, models de conception, refactorisation et modifications de conception a posteriori.
* **Documentation** : Rapport, JavaDoc et commentaires.
* **GUI** : JavaFX, interface graphique, liaison de l'interface et du backend.
* **Formation** : Recherche et auto-formation sur les APIs ou model conceptuels.
* **Autres** : Le temps prévu en réserve pour finaliser le projet ainsi que diverses petites tâches.

En analysant la planification on peut remarquer que nous avons estimé le gros du temps de travail entre le développement des **Outils**, la mise en place de **l'Historique** et la réalisation de la **Présentation** avec 78h par catégorie.

Par opposition nous pensions pouvoir réaliser rapidement la **GUI** et ne devoir investir que peu d'heures dans de la **Formation** avec respectivement 30 et 24 heures.

A noter aussi que nous avons prévu une réserve de 36h en semaine 11 pour la finalisation du projet en vue du rendu.

Il est intéressant de mettre en perspective cette planification initiale avec la réalisation du projet en regardant les différences entre les deux.

Le graphique de la page suivante met en évidence des écarts importants pour plusieurs catégories notamment pour la réalisation des **Outils** qui a demandé un total de 187h soit 109h de plus que les 78h prévu initialement.

Cela est du a plusieurs choses : la planification se base sur un modèle MVC qui devait distinguer le Model (les calques) du Controller (les outils), or il s'est rapidement avéré difficile de séparer les deux ce qui a rendu très flou la mise en place des outils, notamment leur factorisation. Conséquence de quoi ceux-ci ont été réalisé en exploitant les fonctions offertes par JavaFX pour la modification des canevas qui contiennent "l'image" à modifier. Cela a rendu leur développement fastidieux car en dépit du temps important investi dans la formation, nous avons rencontré de multiples petits bugs qui demandaient des heures de recherche pour trouver une solution toute bête. Par exemple le trait du pencil faisait des petits piques au lieu d'une belle ligne droite car il manquait une simple ligne de code pourtant cette ligne ne figurait quasiment null part dans la documentation de JavaFX et il a fallu plus de 8h de recherches réparties sur 3 développeurs pour en venir à bout.

Ce sont principalement les difficultés à utiliser JavaFX qui ont fait exploser le temps passé à développer les outils.

La **Modélisation** a elle-aussi pris beaucoup plus de temps que prévu car nous avons du régulièrement refactoriser le code pour l'adapter à tel ou tel fonctionnalité que nous avons mis en place. A nouveau, cela est principalement du a la mauvaise connaissance de JavaFX dont la découverte des différentes fonctionnalités qu'il offre est venue au fur et à mesure de l'avancée du projet, malgré la formation initiale que nous avions prévue, nous forçant à chaque fois à modifier tel ou tel partie du projet en révisant sa modélisation suite à la découverte d'une manière de faire plus appropriée ou plus souple que ce qui était déjà en place.

Comme mentionné précédemment, la **Formation** a elle-aussi pris plus de temps que prévu car nous avons régulièrement dû approfondir nos connaissances sur JavaFX ou en matière de Sérialisation.

La mise en place de **l'Historique** a été la seule catégorie qui a réellement pris moins de temps que planifié. En effet la mise en place d'une structure d'enregistrement des modifications sous forme de sauvegardes "undoables" implémentant une variante du model conceptuel commande a été efficace. A noter cependant que l'implémentation des classes de sauvegardes propre aux outils a été traitée dans la catégorie susmentionnée.

Pour la **Présentation**, au moment ou ce rapport est écrit il n'est pas encore prévu de travailler dessus.

Le reste du travail a pris à peut près le temps estimé, il est sans surprise que, de manière générale, le développement d'un tel projet prenne plus de temps que prévu.

Graphique 2 - Planification initiale vs temps de réalisation

# Conclusion

La planification initiale du projet a été un des points les plus difficile de tout le projet. Réaliser une planification aussi détaillée que celle qui nous était demandée relevait de l'impossible car nous n'avions aucune idée du temps que prendrait chaque tâche. Nous ne connaissions même pas encore le model que nous allions utiliser pour implémenter des fonctionnalités telles que l'historique ou la sauvegarde du projet d’où la difficulté à estimer la charge de travail qu'elle représenterait.

Paradoxalement, nous avons étudié, en parallèle de la réalisation du projet, des méthodes de travail dans le cadre du cours de Géni Logiciel qui nous auraient été fort utiles de connaître avant la réalisation d'un tel projet.

Si un tel projet était à refaire nous emploierions certainement une méthode plus flexible et tolérantes face aux changements de direction.